

# 「台灣日子太好過！」她拋棄百萬年薪到印度苦熬三年，連三星都請她教中文

2016.05.04

讚 66



撰文者 林俊劭

台灣哥倫布 | 瀏覽數：51165

+A

-A



f

G



Welcome to Incredible India. (歡迎來到不可思議的印度)」一下飛機，印度旅遊局的歡迎口號映入眼簾。

「高速」公路上，時速不到20公里，午夜12點，路上塞滿車，有的逆向閃著大燈撞過來，有的毫無預警從旁邊切入。車與車間距僅10公分，幾乎是貼在一起開。路上黃沙滾滾，還有牛在散步。

希爾頓飯店與高級百貨區，一旁建築像被炸過一樣半傾頹，門前道路柏油只鋪了一半，另一半是黃土泥。這裡甚至連下水道都沒有。短短十分鐘的陣雨，就讓地面積水，垃圾橫流，臭氣四溢。

「這是金磚四國之一的首都？」我錯愕，的確是「不可思議」！

出發前，我聽說有一位台灣的民營銀行主管被派到這裡，準備接任新德里分行代表，抵達隔天就遞出辭呈，搭最早一班機回台灣。此刻，我完全能理解他的心情。

又熱、又髒、又亂、又擠，還以歧視聞名，台灣女生怎能待得住？

但當我踏進印度理工學院旁的漢你中文教室，看到一群印度人用認真的表情盯著我，一個字一個字說出：「泥好」、「窩來自、新德里」、「泥從、胎灣來？」我瞬間明白了。

踏進教室，有人直接掏名片問：  
「台灣太陽能技術是不是比中國好？」

學生年紀從20歲到40歲不等，有的是自營商，有的是家族企業第二代，有的是外商公司主管。一聽到我們從台灣來，眼神發亮，不斷發問：「台灣的化妝品產業好嗎？能不能引進到印度？」「台灣有皮革工廠嗎？」「台灣的太陽能技術是不是比中國好？」有人直接掏出名片跟我交換，希望打聽更多台灣商機。

他們對台灣的飢渴，大到幾乎要把我吞下去。

「你什麼時候在台灣看過這種眼神？」一旁的閔幼林似笑非笑的看著我，表情像是在說：現在你知道我為什麼要在這裡了。

把台灣的語言、文化輸出到印度，從教學中獲得滿足感與認同感，就是她在印度得到最大的美好！

「就是因為爛，沒有人肯來，才会有你的機會，」她說。另一位創辦人蕭中美也說：「現在的德里，就是50年前的台灣，機會非常多！」

新德里人口數兩千多萬，只有不到十家華語補習班，但除了漢你中文之外，其他都是印度人開設。

## 印度生一語道盡中印矛盾： 「政治上不喜中國，但生意上，中國是未來」

根據《金融時報》(Financial Times)報導，中國雖然是印度最大的貿易夥伴，但在印度幾乎找不到學習華語的地方。二〇一四年中國領導人習近平訪印，半島電視台預測未來將掀起一陣中文熱潮，唯一能找到採訪的機構就是漢你中文。

這有兩個原因，第一、中國人在印度主要是包工程或開餐廳，教中文對他們來說利潤太低，不是好生意。第二、印度政府對中國懷有心結，民間互動也以大企業為主。

這並不代表印度人沒有學中文的需求。06年至13年，中國對印度的直接投資成長37倍，代表大量中資企業進駐，帶來就業與商機。

「政治上我們是不喜歡中國沒錯，但生意上，沒辦法，中國是未來 (China is future)，」在當地外商擔任工程師的達希特 (Dushyant) 說。他在漢你中文已經學到第二級，剛從上海出差回來，計畫在三年內能自己創業，賺中國人錢。

情感上不想往來，經濟上避不開影響。矛盾情結下，台灣優勢於焉浮現。閔幼林，正是搶占了13億印度人想跟中國做生意的先機。

「他們對中國很排斥，但對台灣很友善，這就是很好的切入點！」前駐印外交官方天賜觀察。

例如華語教學，中國過去用國家力量推動孔子學院，在世界八十幾個主要國家都設有據點，但印度六所主要大學通通抵制。

## 中國人像狼、印度人像蛇 台商口中「很瞎的國度」，她讚「活得快樂」

但友善，並不代表好做。印度的辦事效率之差，舉世聞名，且收賄風氣極盛，法規朝令夕改，不在乎守信，上午談好的合約，常常下午就變卦。

一位外派印度的台籍幹部形容，中國人像狼，台灣人像羊，而印度人「就像蛇一樣滑溜」。另一位形容：「印度就是一個很瞎的國度！」

閔幼林並非走投無路才到這很瞎的國度創業。相反的，淡江大學化學系畢業，擔任過電子、生技公司業務，年薪近百萬的她，出走原因竟是「台灣日子太好過了」。

「每天上班、下班，週末就是吃吃吃、唱唱唱，這種生活有什麼意義？」她不斷問自己。

一般上班族追求的小確幸，對她來說卻像是在養老。2005年，31歲的她，決定離開舒適圈，辭掉工作，當起背包客周遊列國。她想更了解世界，也想更了解自己的潛力在哪裡。

在印度，她發現了一個完全不同的國度，「這地方環境這麼差，竟然也可以活得這麼快樂！」

## 賣過珍奶，被嫌「嚼不完」 兩度創業失敗，發現台灣對印度完全不懂

被印度迷住，為了能待久一點，她做起生意。先把當地充滿特色的手工藝品上網拍賣，結果光運費成本就超過售價，賠的比賺的多。

後來賣起台灣國寶珍珠奶茶，從台灣進口材料，結果發現當地水質不同，泡出來味道苦澀，且印度人不喜冷飲。至於粉圓，印度人根本懶得咬，一大杯還被客訴「好累，嚼不完」。她才發現，原來台灣對印度人一點都不了解，「這些資料Google不到，要自己過來才知道。」

兩度創業失敗，但她沒有放棄，想著還有什麼是可用低成本做到，又是當地人需要的。理工背景的她，拿起筆，畫出樹狀圖，盤點資源與優勢，最後得到結論：「教中文」。

回台後，她先是自費報考了台大華語教學中心，取得教師資格，2008年，帶著新台幣一百多萬元的存款重返印度。

印度的飲食價格大約僅台灣一半，但房租卻比台灣高出一倍，一個有如台北中永和40年老公寓、七坪大小的房間，不含水電費、家具，要新台幣一萬五千元，而且每年漲10%。夏天若要開冷氣，一個月電費超過五千元。

印度夏天溫度高達四十八、九度，手機會因為過熱而當機。為了省錢，她不敢裝冷氣，半夜熱醒就去沖冷水澡，沖完再回去睡。所有在台灣理所當然的便利，在印度通通變成了奢求。

創業之初，她從家教做起，租不起辦公室，就在麥當勞上課；沒名氣，不敢定價太高；沒人脈，第一年只有五個學生，入不敷出。

當時新德里的台灣人不到30位，連台商會都成立不了，她一個台灣人也不認識，凡事自己摸索。

「在台灣就是一二三四五，每一步都可以預期，但這邊不是，一到五不是線性的結果，」她說：「明明不是你的錯，後果都要你承擔。」

例如，有次她早上跟房東談妥合約，付兩個月訂金，下午要搬進去，對方卻以有人出更高價而反悔，訂金也不退；一個包裹到了郵局，取件時對方乘機敲詐，開

口多要了新台幣三千元。

咬牙苦撐了三年，一百多萬的資金很快燒光，她省錢只吃泡麵，一度營養不良暈眩，回台看醫生，醫生嚴厲警告：「再這樣妳不用回印度，直接回天堂！」她只好先在台灣休養，重新當起上班族。

故鄉舒適依舊，朝九晚五的日子非常好過，她卻再次感到沉悶喪志，「這真的是我要的生活嗎？」

在印度，雖然每天都要想盡辦法求生存，但看到學生們從啞口無言到講出完整的中文句子，那種成就感與快樂沒有任何東西能彌補。

## 收入沒比台灣高多少 但自己打下的天下，前景卻是一片大好

更何況三年來的努力，已讓漢你中文逐漸打開名氣。塔塔、三星、東南航空等大企業都找上門，請她到公司做內訓，市場需求確實存在。

要回去，追求一個不可測的未來？還是要留下，當一個安穩度日的上班族？她陷入兩難。

姊姊一句話點醒了她。「就這樣放棄，妳甘心嗎？」在醫院擔任放射師的姊姊對她說：「反正妳才三十多（歲），再試個一年半，就算失敗了，也不是沒有後路，台灣還是會等著妳。」

她也覺得「好像還少了一步，沒有試到頂。」於是她厚著臉皮跟媽媽借了十萬元重回印度，這次她多了一起打拚的夥伴。在倫敦從事留學顧問工作十年的蕭中美，看好印度中文教學市場潛力，辭掉工作，與她一起跑到新德里。

「很多朋友說我瘋了，但我在台灣真的看不到未來，」蕭中美說。以前一天工作12小時，賺的錢都拿去付醫藥費。在印度，雖然目前收入沒有比台灣高多少，卻

是自己打下的一片天，且前景大好。

目前，漢你中文已站穩腳步，每天都有三到五人上門詢問，平均每兩週可以開出一個新班，閔幼林的收入也超過先前在台灣當上班族。中文課程供不應求，逼得她要面試學生，無法承諾八成以上出席率者不收。

## 你說這邊環境爛 她說「韓國人都能生存，台灣人為何不能？」

隨著鴻海、和碩、仁寶等台灣電子業即將赴印度設廠，華為、海爾、美的、三一重工等中國企業加緊擴廠，印度人學中文的需求，只會越來越多。

我問她，一個女孩子，為何敢孤身闖蕩被媒體形容的「強姦之國」？「那是充滿偏見的報導，實際上並沒這麼恐怖，」她搖頭說，太多人以刻板印象理解印度，寧可嚇自己也不願親身經歷。在印度八年，她只遇過一次搶劫，對方沒得手就倉皇落跑。

她眼中的印度，每年都在成長、進步。距離她辦公室十分鐘車程的區域，五年前還是一片荒煙蔓草，如今已蓋起了全德里最大的購物中心。

往東北方走，新興的商業大城古爾岡區（Gurgaon），國際企業如華為、三星、索尼等早已進駐，其熱鬧繁華比起台灣的內湖科技園區有過之而無不及，一到上班時間，來自世界各國的白領菁英傾巢而出，與傳統的德里完全不同樣貌。

根據非官方統計，古爾岡日本有三萬，韓國人兩萬，不只有日韓社區，甚至還有一棟韓國文化中心，而台灣人在當地還不到一百人。

「你說環境這麼爛，但韓國人能在這邊生存，台灣人為什麼不能？」指著那棟韓國文化中心，閔幼林心有不甘的說。她認為台灣人看不到印度商機，是因為「歧視」，不了解，也不想了解。

她有一個很大的夢想，希望十年內，把漢你中文打造成一個連鎖集團，然後，在古爾岡蓋設一個「台灣文化中心」。「我要證明，韓國人做得到的，台灣人也做得到！」身高不到155的她，豪氣卻超過一百八。

首都：新德里 | 貨幣：印度盧比 | 官方語言：印地語、英語及22種語言

通稱印度，是南亞印度次大陸上的一個國家，印度的土地面積排名全球第七大，印度民族和種族眾多，號稱「民族博物館」，其中印度斯坦族占印度總人口的大約一半，是印度最大的民族。印度各個民族都擁有各自的語言，僅憲法承認的官方語言就有22種之多。 [維基百科](#)

★緊抱老闆大錢龍：「吃的鹽就是比你多！錢少少也能變身錢多多」